

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų
1 priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma
Gargždų muzikos mokykla

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Danutė Ruškytė

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2025-01-20

____ Nr. ____
(data)

Gargždai
(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Gargždų muzikos mokykla (toliau – Mokykla) – neformaliojo švietimo įstaiga, įgyvendinanti formalųjį švietimą papildančias pradinio, pagrindinio, profesinės linkmės, mėgėjų, išplėstinio muzikinio bei šokio, dramos, dailės neformaliojo vaikų švietimo programas, kurių paskirtis – plėsti tam tikros srities žinias, stiprinti gebėjimus ir įgūdžius, suteikti papildomas dalykines kompetencijas. Mokykloje vykdomos šios ugdymo programos: fortepijono, akordeono, birbynės, kanklių, trimito, trombono, klarneto, saksofono, smuiko, gitaros, mušamųjų instrumentų, berniukų chorinio dainavimo, džiazinio dainavimo, šokio, dramos, dailės.

2024 m. spalio 1 d. Mokykloje mokėsi 577 mokiniai. Mokykloje dirba 78 pedagogai: 1 ekspertas, 28 metodininkai, 22 vyr. mokytojai, 19 mokytojų bei 8 nepedagoginiai darbuotojai.

Mokykla veiklą vykdo vadovaudamasi 2023 – 2025 metų Strateginiu ir 2024 metų mokyklos Veiklos planais. Svarbiausia pasirinkta prioritetinė sritis - Mažinti atotrūkį tarp mokinių pasiekimų. Siekta šių strateginių tikslų: 1. Atidaryti dailės skyrių Gargždų muzikos mokyklos Priekulės skyriuje. 2. Gerinti ugdymo procesą, siekiant įvairių gebėjimų mokinių ugdymo(si) kokybės. 3. Pasirengti suaugusių mokymui. Strateginiams tikslams įgyvendinti Strateginiame ir Veiklos planuose buvo išskirti konkretūs uždaviniai, numatytos priemonės laukiamiems rezultatams pasiekti.

Siekiant strateginio plano pirmojo tikslo – 2023 m. atidarytas dailės skyrius Priekulėje. 2024 m. rugsėjo mėnesį sukomplektuota antra klasė. Priimti 28 mokiniai.

Visuose skyriuose pradėta vyresnių klasių mokinius mokyti muzikos istorijos pagrindų. Konkurso tvarka priimti nauji pedagogai: 1 gitaros, 2 akordeono, 2 džiazinio dainavimo, 1 fortepijono, 1 solfedžio, 1 muzikos istorijos, 1 koncertmeisterio, 1 trimito, 1 smuiko, 1 dailės.

Ugdymo kokybei gerinti įsigytos priemonės iš SB, specialiosios programos ir paramos mokyklai lėšų: tautiniai rūbai (liemenės, sijonai, prijuostės) (5000 Eur SB lėšos), elektros inžinerinė sistema (apsauga nuo žaibo) Priekulės skyriuje (2800 Eur SB lėšos), baldai Kretingalės skyriui (3700 Eur SB lėšos), akordeonas „Royal Standart Meteor“ 96 bosų Endriejavo skyriui (970 Eur spec. programos lėšos), koncertinės kanklės Kretingalės skyriui (700 Eur spec. programos lėšos), aukštoji birbynė Veiviržėnų skyriui (780 Eur spec. programos lėšos), 2 vnt. kolonėlės QSC su stovu (2384 Eur SB lėšos), stovai kanklėms, mikrofonams ir mikrofonai (630 Eur Priekulės skyriui ir Gargždams spec. programos lėšos). Atnaujintos chorinio dainavimo (1930 Eur SB lėšos), fortepijono skyriaus (1500 Eur 1,2 % paramos lėšos) klasės ir įrengta orkestrų repeticijų klasė (700 Eur spec. programos lėšos). Įsigytos 2 gitaros Prodipe (520 Eur spec. programos lėšos), magnetinė stiklinė lenta (250 Eur SB lėšos), atnaujinta internetinė svetainė (1500 Eur SB ir 500 Eur spec. programos lėšos), suremontuota vėdinimo sistema Priekulės skyriuje (910 Eur SB lėšos).

3. Suaugusių mokymas. Šį strateginį uždavinį ruošiamasi įgyvendinti 2025 metais.

Strateginiams tikslams įgyvendinti Strateginiame ir Veiklos planuose buvo išskirti konkretūs uždaviniai, numatytos priemonės laukiamam rezultatui pasiekti.

Veiklos plano uždaviniai:

1. Koreguoti ir vykdyti 2024–2025 m.m. Ugdymo planą ir Mokymo programas pagal individualius vaikų poreikius. Sukomplektuotos grupės pagal mokinių gebėjimus ir amžių. Sudarytos sąlygos mokinių saviraiškai, gabių vaikų ugdymui bei dalyvavimui konkursuose. Patenkinti mokinių poreikiai mokytis pagal pasirinktą Ugdymo programą. Mokslo metų pabaigoje Mokytojų posėdyje išanalizuoti mokinių pasiekimai konkursuose, egzaminų bei akademinių koncertų rezultatai, daromos išvados asmeninei mokinio pažangai siekti. Siekiant ugdymo proceso gerinimo, surengti Mokyklos tarybos (3) Mokytojų tarybos (3), Metodinės tarybos (2), Atestacinės komisijos (1), Direkcinės tarybos (4) posėdžiai. Mokesčių lengvata taikyta 18 mokinių: socialiai remtiniams, vaikams su negalia, perspektyviems ir gabiems, bei daugiavaikių šeimų vaikams. Mokytojai kryptingai tobulina dalykines, vadybines ir lyderystės kompetencijas. Pedagogams buvo sudarytos sąlygos 5 dienas per metus kelti kvalifikaciją.

Mokykloje kuriama saugi, sveika, estetiškai aplinka: įrengta baltoji fortepijono, orkestro, chorinio dainavimo klasės Gargžduose, solfedžio kabinetas Veiviržėnų skyriuje ir trys klasės Kretingalėje. Buvo vykdoma darbuotojų sveikatos patikra, parengtos ir direktorės patvirtintos naujos Darbo tvarkos taisyklės (2024-01-11 V-7), Darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijos (2024-01-11 V-11), Gaisrinės saugos instrukcijos (2024-01-11 V-12), Darbuotojų nušalinimo nuo darbo dėl neblaivumo ar apsvaigimo nuo veikiančių medžiagų tvarkos aprašas (2024-01-11 V-22), Darbo apmokėjimo tvarkos aprašas (2024-01-03 V-3), Vidaus audito įgyvendinimo priemonių planas (2024-04-31 V-45), Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo aprašas (2024-01-11 V-28). Sudaryta Atrankos komisija į laisvas darbo vietas (mokytojas ekspertas, Mokyklos tarybos pirmininkas, pavaduotojos) 2024-04-04 V-61.

2. Veiklos plano uždavinys - telkti ir dalintis profesinėmis kompetencijomis: su rajono Švietimo centru organizuoti 10 mokyklos, 2 rajono, 1 apskrities metodiniai seminarai. Atlikta mokytojų kvalifikacijos kėlimo poreikių apklausa. Rezultatai aptarti Atestacinėje ir Mokyklos tarybose. Parengta pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos kėlimo programa, patvirtinta direktoriaus 2024-12-31 Nr. IS-92 įsakymu.

3. Veiklos plano uždavinys – organizuoti ir dalyvauti respublikiniuose, tarptautiniuose festivaliuose, konkursuose. Dalyvauta dešimtyje tarptautinių ir respublikinių konkursų, bei festivalių. Už Klaipėdos rajono mokinių, pasiekusių geriausių rezultatų konkursuose, mero apdovanoti piniginemis premijomis U. ir G. Griksaitės, mokytoja metodininkė V. Jokubaitienė, bei F. Razutis, mokytojas ekspertas S. Stalmokas. Organizuotas respublikinis visų instrumentų konkursas „In corpore“, bei respublikinis tautinės autorinės muzikos konkursas „Minijos vingiai“. Surengtas Žemaitijos krašto muzikos ir meno mokyklų festivalis (17 mokyklų) „Vaikai ir muzika“ Priekulės kultūros centre. Parengti ir įgyvendinti projektai:

„Linksmieji klavišai“, „Smuikas – mano draugas“, kuriuose dalyvavo Žemaitijos muzikos mokyklos.

4. Veiklos plano uždavinys - organizuoti ir dalyvauti mokyklos ir regioniniuose koncertuose. Mokykla kasmet organizuoja tradicinius renginius: Kovo 11, Motinos, Šeimų, Muzikos, šv. Cecilijos dienoms paminėti. Ataskaitiniai Kalėdų koncertai, „Sveika, vasara!“ prie miesto fontano ir kt.

5. Veiklos plano uždavinys - Tinkamai pasirengti respublikinei Dainų šventei „Kad giria žaliuotų“ ir joje dalyvauti. Visi mokyklos meniniai kolektyvai (mergaičių ir berniukų chorai, šokėjai ir tradicinių kanklių ansambliai) sėkmingai dalyvavo atrankose ir Dainų šventėje.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Stiprinti viešųjų pirkimų planavimą, efektyvinti pirkimų vykdymo procesą, siekiant užtikrinti racionalų lėšų naudojimą.	Stiprinti viešųjų pirkimų planavimą, efektyvinti pirkimų vykdymo procesą, siekiant užtikrinti racionalų lėšų naudojimą.	1. Viešinti pirkimo sutartis Viešųjų pirkimų įstatyme nustatyta tvarka. 2. Sudaryti vidutinės trukmės išperkamos vertės sutartis, kurių pagrindu būtų galima užsakyti reikalingas prekes ar paslaugas pagal poreikį. 3. Mažinti vieno tiekėjo skaičių pirkimuose, įtraukiant didesnį tiekėjų skaičių į apklausas.	80% pirkimų sutarčių pavišinta tCVP sistemoje. Sudarytos vidutinės trukmės išperkamos vertės sutartys. Sumažintas vieno tiekėjo skaičius pirkimuose, apklausiant didesnį tiekėjų skaičių.
1.2. Dalyvauti respublikinėje Dainų šventėje „Kad giria žaliuotų“	Berniukų ir mergaičių chorų, liaudies instrumentų, bei šokėjų dalyvavimas šventėje.	Ne mažiau kaip 45 proc. Mokyklos ugdytinių dalyvauja Lietuvos šimtmečio dainų šventėje „Kad giria žaliuotų“.	46 % procentai mokyklos mokinių dalyvavo Lietuvos šimtmečio dainų šventėje „Kad giria žaliuotų“: merginų choras, berniukų ir jaunuolių choras „Klevelis“, tradicinių kanklių jungtinis ansamblis, choreografijos skyriaus kolektyvas „Sūkurėlis“ ir merginų šokių grupė prie

			pučiamųjų orkestro.
1.3. Didinti gabių ir talentingų mokinių saviraišką	Sudaryta galimybė mokiniams parodyti savo muzikinius gebėjimus ir stebėti kitų mokinių pažangą.	1. Surengti 2 tęstiniai festivaliai: ne mažiau kaip 150 Mokyklos mokinių dalyvauja festivaliuose. 2. Inicijuoti 2 respublikiniai konkursai: ne mažiau kaip 50 Mokyklos mokinių dalyvauja konkursuose. 3. Ne mažiau kaip 15 proc. gabių mokinių, dalyvavusių respublikiniuose ir tarptautiniuose konkursuose, laimi I–III vietas.	Dalyvauta ir laimėta tarptautiniuose konkursuose: 1 Grand Prix, 4 pirmos vietos, 8 antros vietos, 2 trečios; Iš 15 profesinio skyriaus mokinių dalyvavo ir laimėjo viso 13 ugdytinių: * „Muzikos sparnai“ (tarptautinis). M. Šepikaitė, II vieta; * „Appreciation Letter star“. L. Beniušytė, I vieta; * „Rimini Fest 2024“. U. Ir G. Grikšaitės, II vieta, * „Trojeo muzicale“ N. Šarkauskas ir D. Žemgulis, II vieta, mokytoja V. Jokubaitienė, * XXXIII tarptautinis konkursas „Digi talenty wiosna 2024“ E. Bernatavičius, III vieta, mokytojas S. Adomavičius * VI „Tris zvaigzdes“ Latvijoje. R. Lesiūnaitė I vieta, mokytoja L. Serapinienė Respublikiniuose

			konkursuose: *, „Akordiada”: E. Mižutavičius ir J. Miliauskas, III vieta, mokytoja I. Užgalienė; * K. Stonkaus akordeonistų konkursas: R. Valutis Grand Prix; A. Klimaitė I vieta, mokytoja D. Alseikienė; V. Kundrotas, II vieta, mokytojas S. Adomavičius; Mišrus ansamblis I vieta, mokytojos B. Pakarklienė ir D. Alseikienė; *, „Muzika-@” : E. Bernatavičius ir V. Kundrotas, I ir II vietos, mokytojas S. Adomavičius; R. Lesiūnaitė II vieta, Mokytoja L. Serapinienė; A. Filipčiuk II vieta, mokytoja S. Petukauskienė; E. Jokubauskaitė II vieta, mokytoja B. Pakarklienė; *V jaunųjų muzikantų konkursas. E. Batalova ir D. Liaudonskaitė II vieta, Mokytoja G. Šimkienė;
--	--	--	---

			*Pilies džiazo festivalyje su Kariniu orkestru grojo tarptautinių konkursų laureatas F. Razutis, mokytojas S.Stalmokas;
	Parengti šokius ir dalyvauti rajoniniame renginyje „O mes vaikai, o mes – pasaulis“	Pristatyti moksleivių pasiekimai rajono bendruomenei festivalyje „O mes vaikai, o mes pasaulis“, stiprėja mokymosi motyvacija	80 % choreografijos skyriaus mokinių šventėje dalyvavo „O mes vaikai, o mes pasaulis“
	Parengti koncerto scenarijų ir programą festivaliui „Vaikai ir muzika“	Pristatyti mokyklų pasiekimus rajono gyventojams, plėtoti tarpinstitucinius ryšius.	Organizuotas festivalis „Vaikai ir muzika“, dalyvavo muzikos ir meno mokyklų atstovai iš 17 mokyklų. Plėtojami tarpinstituciniai ryšiai, dalijamasi repertuaru.
	Parengti programą tradiciniam apskrities muzikos mokyklų festivaliui „Smuikas-mano draugas“ Gargžduose.	Pristatyti mokyklų pasiekimus rajono gyventojams, plėtoti tarpinstitucinius ryšius, stiprinti mokinių mokymosi motyvaciją.	Organizuotas festivalis „Smuikas – mano draugas“, dalyvavo muzikos ir meno mokyklų atstovai iš 17 mokyklų. Plėtojami tarpinstituciniai ryšiai, dalijamasi repertuaru.
	Įgyvendinti kolegialaus bendradarbiavimo projektai. Pagerinti pedagogų profesinės tarpusavio paramos kultūrą	Parengtas pedagogų kolegialaus mokymosi planas (iki 2024-12-31). 2. 70 proc. mokytojų bendradarbiauja su savo įstaigos ir 30 proc. mokytojų bendradarbiauja su kitų įstaigų pedagogais, veda ir stebi bent 1 atvirą veiklą ir siekia gauti grįžtamąjį ryšį, numatant profesinio tobulėjimo sritis (iki 2024-12-23).	1. Parengta mokytojų ir koncermeisterių atestacijos programa. 2024-12-31 IS-32 2. Trys pedagogai įgijo aukštesnę kvalifikacinę kategoriją: 1 metodininko, 2 vyr. mokytojo.

		3. Kolegialaus mokymosi būdo, kaip pedagogų profesinės tarpusavio paramos apibendrinamoji diskusija Metodinėse grupėse, dalyvauja ne mažiau kaip 70 proc. mokytojų. 4. Išleistas šalies mokyklų liaudies instrumentų mokytojų sukurtų ir aranžuotų kūrinių leidinys (iki 2024-03-01.).	3. 80 % pedagogų dalyvauja metodinių grupių veikloje, dalijasi darbo patirtimi. Išleistas konkurso dalyvių sukurtų arba aranžuotų natų rinkinys, kuris įteiktas visoms, dalyvavusioms konkurse „Minijos vingiai“ mokykloms.
--	--	--	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

3 Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Įrengtos klasės: 3 Kretingalės skyriuje, fortepijono, orkestro ir chorinio dainavimo Gargžduose, solfedžio kabinetas Veiviržėnuose.	Išspręstos patalpų problemos, klasės įrengtos pagal šiuolaikinius reikalavimus. Gerės ugdymo rezultatai.
3.2. Atnaujinta internetinė svetainė.	Svetainė atitinka visus reikalavimus
3.3. Suremontuota vėdinimo sistema Priekulės skyriuje,	Atitinka darbo saugos reikalavimus.
3.4. Įsigyti tautiniai rūbai choreografijos skyriui.	Rūbai atitinka etnografinius reikalavimus.
3.5. Įrengta elektros inžinerinė apsauga (apsauga nuo žaibo) Priekulės skyriuje.	Atitinka Darbo saugos reikalavimus.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			

III SKYRIUS**GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS****5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas**

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□	2□	3□	4x□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□	2□	3□	4□x
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□	2□	3□	4□x
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□	2□	3□	4□x
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□	2□	3□	4□x

IV SKYRIUS**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS****6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius □x
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius □
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius □
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių □

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Viešųjų pirkimų planavimas.
7.2.

V SKYRIUS**KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI****8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
----------	---------------------	---

8.1. Stiprinti pirkimų valdyseną įstaigoje:	Užtikrintas planuojamų vykdyti ir įvykdytų pirkimų viešumas. Užtikrintas planuojamų vykdyti ir įvykdytų pirkimų viešumas. Sumažintas vieno tiekėjo skaičių pirkimuose, įtraukiant didesnį tiekėjų skaičių į apklausas.	100 proc. viešųjų pirkimų sutarčių paviešintos Viešųjų pirkimų įstatyme numatyta tvarka ir terminais. Viešinama ir nuolat atnaujinama planuojamų vykdyti viešųjų pirkimų suvestinė įstaigos internetiniame puslapyje www.gargzdumm.lt Bent 10% sumažėjęs (lyginant su 2024 m.) vykdomų pirkimų, kurių vertė iki 1000 Eur be PVM, skaičius
8. 2. Telkti darbuotojus ir Mokyklos tarybą kuriant Mokyklos veiklų strategiją 2026–2028 metams.	Parengtas mokyklos Strateginis planas 2026–2028 metams.	1. Sudaryta Darbo grupė strateginio plano projektui parengti iki 2025 lapkričio mėnesio. 2. Išanalizuota Mokyklos veiklos situacija, nustatytos stipriosios ir tobulintinos veiklos sritys iki 2025-11-15. 3. Suorganizuota diskusija dalyvaujant Mokyklos bendruomenei prioritetinėms veiklos sritims nustatyti iki 2025-12-01 4. Nustatyti strateginio plano tikslai, uždaviniai ir siektini rodikliai iki 2025-12-15 5. Mokyklos 2026-2028 metų strateginio plano projektas aptartas su Mokyklos taryba ir pateiktas pritarti savivaldybės Merui 2025-12-30
8.3. Organizuoti Mokyklos 60 metų jubiliejinių renginių ciklą.	Pristatyti visų skyrių pasiekimus Klaipėdos rajono bendruomenei. Surengti 4 mokinių ir mokytojų koncertus bei muzikuoti šv. Mišiose už mokyklos bendruomenę.	70 % mokinių dalyvaus jubiliejiniuose koncertuose, rajono bendruomenė bus supažintinta su Mokyklos pasiekimais.

8.4. Surengti tarptautinį gospel muzikos festivalį, muzikos ir meno mokyklų meninio skaitymo, bei tęstinį įvairių instrumentų konkursą „In corpore“	1. Surengti Tarptautinį gospel muzikos festivalį, skirtą Mokyklos jubiliejui. 2. Surengti respublikinį meninio skaitymo konkursą, kuriame dalyvaus skaitovai iš įvairių respublikos muzikos ir meno mokyklų. 3. Surengti respublikinį konkursą „In corpore“, kuriame bus sudaryta galimybė dalyvauti įvairiais instrumentais grojantiems mokiniams.	1.150 mokinių iš muzikos mokyklos, rajono ir respublikos mokyklų, bei Švedijos ir Lenkijos giedos Gargždų šv. Mykolo Arkangelo bažnyčioje rajono bendruomenei. Plėtosis tarpinstituciniai ryšiai, dorinis auklėjimas. 2. Dalyvaus 50 skaitovų, kuriuos vertins LMTA docentė D. Vaigauskaitė, bei mokyklų atstovai. Bus sudaryta galimybė palyginti savo ir kitų meno mokyklų 3. Dalyvaus 150 mokinių iš respublikos muzikos ir meno mokyklų, plėtosis tarpinstituciniai ryšiai, stiprės gabių vaikų mokymosi motyvacija.
--	--	---

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Ilgalaikis direktorės nedarbingumas
9.2. nepakankamas finansavimas
9.3. ekstremalios situacijos/ karantino paskelbimas šalyje

VI SKYRIUS

VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Mokyklos tarybos vertinimu, direktorė dirba labai gerai. Veiklą vykdo darniai bendradarbiaudama su mokytojų kolektyvu, atsižvelgdama į Mokyklos tarybos siūlymus. Kasmet naujinamas mokyklos inventorių, taip pat gerinamos darbo sąlygos, nuolat puošiama ugdomo aplinka.

2025-01-22 Protokolas MT-1
Mokyklos tarybos pirmininkas

(parašas) Martynas Ratas
vardas ir pavardė

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

(_____) (parašas) (_____) (vardas ir pavardė) (_____) (data) _____

(į pareigas priimančias asmuo ar jo įgaliotą asmuo)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____
Susipažinau.

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)
pavardė) (data)

(parašas)

(vardas ir